

Bijlage bij agendapunt 3 - ALV 20 februari 2017

Opbrengsten proces toekomststrategie – n.a.v. Café van de toekomst

Inleiding

Dit document is een weergave van het proces dat afgelopen jaar is doorlopen, in samenwerking met een grote groep leden, vanuit de werkgroep, de klankbordgroep en open sessies voor alle leden. Naar aanleiding van het Café van de Toekomst op 19 januari 2017 zijn de laatste aanpassingen gedaan. Tijdens deze avond is in twee rondes in kleine groepen gesproken over vier thema's: Projecten in stad/regio, Educatie, Projecten in wijken en het Verbreden van de beweging (lees hier [het hele verslag van de avond](#)). Het leverde geanimeerde gesprekken en heel veel inspirerende ideeën op. Deze ideeën worden in later stadium met werkgroepen van leden en donateurs verder uitgewerkt, wanneer gekozen wordt voor een verbreding van de strategie, zoals kort weergegeven in het besluitvormingsdocument van agendapunt 3.

Uitgangspunten nieuwe strategie

Brede rol in duurzame energie

Als coöperatie vinden we de brede rol in duurzame energie in de regio belangrijk. Dit is al bij oprichting in de statuten opgenomen ([lees hier de statuten](#)). Het doel van coöperatie WindpowerNijmegen U.A. is en blijft om een belangrijke speler in de regio te zijn op het gebied van burgerparticipatie en duurzame energie. Dat betekent dat Windpark Nijmegen-Betuwe ons eerste maar zeker niet ons laatste wapenfeit zal zijn. Die ambitie blijkt ook uit de gesprekken die we tot nu toe met leden en donateurs hebben gevoerd over de strategie.

Deze brede rol is telkens teruggekomen in de gesprekken het afgelopen jaar en door een hele brede groep onderschreven en verder van inspiratie voorzien tijdens het Café van de Toekomst.

1: strategische doelen, kansen en voorwaarden - 2: organisatiestructuur

In dit proces zijn we op zoek gegaan naar onze strategische doelen, kansen en voorwaarden. We maken heel bewust de keuze om eerst onze strategische toekomstvisie vast te stellen. Dit willen we doen op de Algemene Ledenvergadering van 20 februari 2017.

Op basis daarvan gaan we bepalen welke organisatiestructuur nodig is om deze toekomstvisie zo goed mogelijk in te kunnen kleuren. Uiteraard is een organisatiestructuur ook van groot belang, maar deze is afhankelijk van de strategische keuzes die worden gemaakt. Hoe dan ook zullen we de financiële belangen van de huidige leden waarborgen.

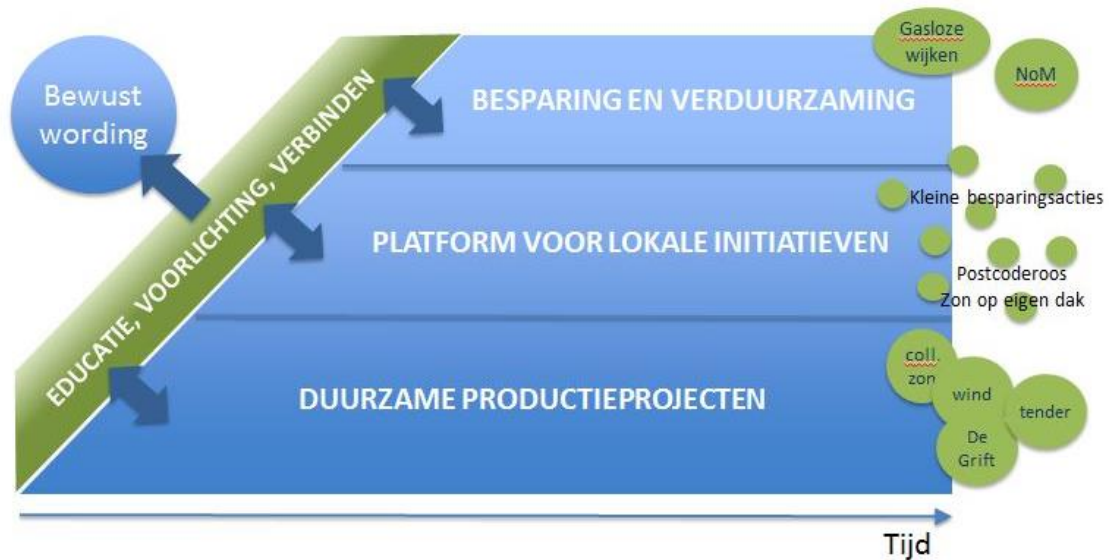
De huidige coöperatie en de potentiële coöperatieve beweging

De leden en donateurs van de huidige coöperatie maken deel uit van een grotere groep mensen in Nijmegen en omgeving: de coöperatieve beweging. We denken dat nog maar een klein deel van de potentiële groep die duurzame energie belangrijk vindt, is aangesloten. Verschillende leden, donateurs en andere geïnteresseerden vinden verschillende aspecten van de strategie belangrijk.

Bouwstenen voor de toekomst van WindpowerNijmegen

Tijdens gesprekken en strategiesessies met leden, donateurs en andere stakeholders hebben we een aantal mooie bouwstenen voor de strategie van onze coöperatie geïdentificeerd. De bouwstenen zijn mogelijke ontwikkelrichtingen, die in verschillend tempo kunnen en zullen moeten worden opgebouwd.

Figuur: Mogelijke gefaseerde opbouw strategie



Primaire bouwstenen: Duurzame energieprojecten & Educatie

In het strategieproces zijn primaire bouwstenen geïdentificeerd.

Hoofdbouwsteen: Verbreden en verdiepen van de beweging

We willen aan de slag met nieuwe projecten en burgerparticipatie via crowdfunding, maar ook een brede rol blijven spelen in de energietransitie in de regio, bijvoorbeeld met educatie en met projecten op wijk- en buurtniveau. Ons netwerk zal daardoor groeien. Uiteindelijk willen we álle burgers en bedrijven bereiken. Zonder hen kan de energietransitie niet slagen immers. En onze doelstelling is ook om het duurzaam bewustzijn bij bewoners te vergroten. Maar niet iedereen laat zich verleiden met duurzame energie. We willen werken aan het uitbreiden van onze doelgroepen en het betrekken van burgers die niet direct zelf aan de slag gaan of kunnen met het verduurzamen van hun energieverbruik.

Bouwsteen: Duurzame energieprojecten

Het voortzetten van de ontwikkeling van nieuwe duurzame energie-opwekprojecten mét burgerparticipatie, zoals het windpark, is een logische bouwsteen voor de toekomst. Eén van de projecten die op korte termijn kan worden opgepakt i.s.m. Wiek-II is Zonnecentrale de Grift. Met het succes van Windpark Nijmegen-Betuwe hebben we ervaring opgedaan en een goede reputatie opgebouwd; daar kunnen we op voortbouwen.

Bouwsteen: Educatie en versterken bewustzijn

Er is behoefte om het gedachtegoed van de coöperatie ook op andere manieren uit te dragen dan via projecten en op direct meetbare resultaten gerichte activiteiten. Ook in het statutaire doel van de coöperatie wordt het bevorderen van duurzaam bewustzijn genoemd. Educatie, voorlichting en advies zijn opties om dit invulling te geven. Dit kan in vele vormen en op verschillende schaalniveaus. De huidige gastlessen en excursies kunnen, met het windpark en bezoekerscentrum de Mussenhut, goed worden uitgebouwd.

Bouwsteen zelf energie leveren

Onze duurzame energieprojecten leveren lokale duurzame energie. Het windpark levert energie aan Huiskerk Energie, die dit aanbiedt in een pakket Nijmeegse windstroom. Andere coöperaties kiezen ervoor om zelf energie te leveren (bv. Grunneger Power, deA uit Apeldoorn) of via een overkoepelende energiecoöperatie (bv. Duurzame Energie Unie). In de ALV van 20 februari, bij agendapunt 5, wordt verder op een concreet project ingegaan dat hierop betrekking heeft.

Bouwsteen wijk- en buurtinitiatieven en bijdragen aan verduurzamen gebouwde omgeving

De coöperatie kan uitgroeien tot het platform van en voor initiatiefrijke bewoners en hen ondersteunen met bijvoorbeeld advies en communicatie. De gemeente Nijmegen wees op het feit dat Nijmegen zich niet bepaald onderscheidt met het aantal initiatieven op het gebied van duurzame energie. Een actieve coöperatie kan een vangnet zijn voor bewoners die op het niveau van hun eigen wijk en buurt actief willen worden, maar kennis missen of opzien tegen de bestuurlijke of organisatorische kant van coöperatief werken. De platformfunctie vereist kennis en ervaring die ingezet kan worden ter ondersteuning van lokale initiatieven. Kennis op diverse gebieden kan worden betrokken van bv. de VECG (Vereniging Energiecoöperaties Gelderland) en het landelijk platform Hier Opgewekt. Door bv. een partnerschap met de gemeente, zou mogelijk een verdienmodel ontstaan voor deze bouwsteen.

De energietransitie is een heel erg ambitieuze opgave, waarmee nog slechts een heel klein begin is gemaakt. Het verduurzamen (energieneutraal maken) van de gebouwde omgeving is een domein waar nog een wereld te winnen is. De coöperatieve beweging in Nederland onderzoekt de mogelijkheden om een vaste plek te verwerven in de keten van overheid, netbeheerder en aanbieders van maatregelen enerzijds en bewoners anderzijds. De verwachte meerwaarde is vooral het vermogen om het vertrouwen van bewoners te winnen en hen vervolgens te begeleiden in de stappen naar het verduurzamen van hun woning. We kunnen besluiten actief te verkennen hoe we kunnen bijdragen aan dit proces.

Kansen en voorwaarden

Observatie: behoefte aan een sterke coöperatieve partner is een kans

Een van de constatering uit gesprekken en bijeenkomsten (ook met stakeholders) is dat er behoefte is aan een sterke coöperatieve partner, zowel voor stichting Wiek-II als de gemeente Nijmegen. Ook Huiskerk Energie beschouwt de burgercoöperatie als een natuurlijke partner.

Cruciale voorwaarden: Capaciteit, kennis en een verdienmodel

Welke initiatieven of projecten we ook coöperatief willen ontwikkelen, beschikbaarheid van menskracht en kennis is een cruciale voorwaarde. Wat we willen doen, moeten we ook kunnen waarmaken. Welke kennis is er nodig, welke middelen zijn er en welke vrijwilligers kunnen we mobiliseren voor de uitvoering? De financierbaarheid moet op middellange termijn geregeld zijn, ofwel uit projecten of andere bronnen (bv. subsidies). En om continuïteit te waarborgen is een zekere mate van professionaliteit en beschikbaarheid noodzakelijk. Dat vraagt om het zorgen voor een verdienmodel waardoor de kostendekking is geborgd.

Onze ambitie: de lokale duurzame energietransitie – doe je mee?!

De ambitie van onze coöperatie kan alleen worden waargemaakt door gezamenlijke inzet van leden en donateurs (bijvoorbeeld in voorbereidings- en werkgroepen en met hand- en spandiensten), het bestuur en stichting Wiek-II.

Vanuit bovenstaande weergave van de sessies die afgelopen jaar hebben plaatsgevonden, zijn de belangrijkste punten gehaald en opgenomen in het document ter besluitvorming, waarvan dit document de bijlage is.