



windpower
nijmegen

STEЕК ENERGIE IN EIGEN MOLENS

Agendapunt 3 – ALV 20 februari 2017 Toekomststrategie WindpowerNijmegen

Opgesteld door: Bestuur, n.a.v. bijeenkomsten met werkgroep, klankbordgroep en overige leden.

Aan: Algemene Ledenvergadering WindpowerNijmegen 20 februari 2017

Ter: Goedkeuring door de leden van WindpowerNijmegen;

Leesnotitie: Het stuk is opgebouwd uit een inleiding en een voorgestelde strategie op hoofdlijnen met een aantal concrete invullingen. Daarnaast wordt een eerdere notitie in iets aangepaste versie meegestuurd voor verdere verduidelijking (zie bijlage).

Belangrijk is dat op deze vergadering alleen een beslissing wordt genomen over de strategie. In een volgende vergadering wordt op basis van de keuze van deze ALV een passende organisatiestructuur ter goedkeuring voorgelegd. In alle stappen blijven de (financiële) belangen van de huidige leden (investeerders) te allen tijde geborgd, zoals vastgelegd in de [informatiebrochure Windpark Nijmegen-Betuwe](#).

Inleiding

Ongeveer een jaar lang hebben we gewerkt aan de totstandkoming van een strategie voor onze coöperatie. In dit proces is een werkgroep gestart, met een klankbordgroep, begeleid door een aantal bestuursleden. In fase 2 is Ruud Schuurs als procesbegeleider betrokken om zowel de voortgang te kunnen begeleiden, als gesprekken te voeren en stukken te schrijven. Omdat het niet alleen gaat over de huidige coöperatie met haar leden en donateurs, maar ook over de omgeving en eventuele toekomstige leden, is nadrukkelijk ook met andere stakeholders gesproken.

De laatste stap was een strategisch model met meerdere activiteiten/uitgangspunten (ook wel bouwstenen genoemd), uitgewerkt met de betrokken leden. Op 19 januari jl. konden alle geïnteresseerde leden, in het Café van de Toekomst, kennisnemen van dit model en hun ideeën en opmerkingen toevoegen. Ook is extra input per mail geleverd. Wij hebben de overtuiging dat we daarmee een goed, bruikbaar en breed gedragen strategiemodel voor verdere ontwikkeling van de coöperatie kunnen voorstellen.

Strategisch model - verbreding

De essentie van het strategisch model is dat onze coöperatie ernaar streeft burgers in Nijmegen en omgeving te betrekken bij een brede beweging die bijdraagt aan de transitie naar een duurzame energievoorziening. Om dat vorm te geven willen we actief zijn op zowel stads- en regioniveau als op de schaal van huis, buurt en wijk, steeds op basis van de gedachte dat het burgers zelf zijn die vorm geven aan die duurzame toekomst en de uitwerking van de concrete plannen en projecten. Hierbij

rekening houdend met de kracht en de beperking van een coöperatie. WindpowerNijmegen wil deze burgers een platform bieden om actief te zijn, ieder op zijn/haar eigen manier en schaalniveau. En op die manier de beweging voor een duurzaam Nijmegen op alle fronten te verbreden en versterken.

Besluitvorming

We zijn nu klaar voor besluitvorming, die de verdere invulling van de strategie mogelijk moet maken. Voor de verbreding zou de eerste stap zijn het scheppen van ruimte voor nieuwe activiteiten en het mogelijk maken dat nieuwe mensen zich aan kunnen sluiten. In de [statuten van WindpowerNijmegen](#) is een brede doelstelling opgenomen. De statuten vormen dus geen belemmering voor de uitbreiding en verbreding van de activiteiten, dit is zelfs al opgenomen in de doelen. Wat betreft het verbreden van het lidmaatschap stellen de statuten nu dat het eigenaarschap van een windaandeel in Windpark Nijmegen-Betuwe voorwaarde voor het lidmaatschap is. Om nieuwe leden de mogelijkheid te bieden mee te doen aan nieuw te ontwikkelen activiteiten willen we op zoek naar een daarbij passende organisatievorm die volledig recht doet aan de belangen van de huidige aandeelhouders. Dit betekent dat de invulling van het lidmaatschap een belangrijk onderdeel is in de keuze voor de nader uit te werken organisatiestructuur. Randvoorwaarde daarbij is dat de financiële belangen van de aandeelhouders van het windpark geborgd zijn en blijven.

Het bestuur legt de Algemene Ledenvergadering daarom de volgende voorstellen voor:

1. Het bestuur vraagt de leden van WindpowerNijmegen in te stemmen met het voornemen om de activiteiten van de coöperatie op het gebied van duurzame energie uit te breiden, in lijn met het proces dat we afgelopen jaar met een brede groep leden hebben doorlopen en dat kort is samengevat in de bijlage. Instemming met de verbreding betekent niet automatisch instemming met elke nieuwe toekomstige activiteit. Het bestuur zal, conform de statuten, elke significante nieuwe activiteit ter besluitvorming aan de leden voorleggen.

Afwijzing van de voorgestelde verbreding betekent ons inziens dat de huidige coöperatie zich zal beperken tot consolidatie van de bestaande situatie. Dat heeft niet onze voorkeur, omdat het geen recht doet aan de energie die de afgelopen jaren in de organisatie en bekendheid van WindpowerNijmegen is gestoken. De positieve energie die is losgekomen met het windpark zouden wij graag gebruiken om de energietransitie in deze regio vanuit de huidige coöperatie te blijven stimuleren.

Voortbordurend op een positief besluit over de voorgestelde strategie vraagt het bestuur instemming met onderstaande bouwstenen/paden. Deze bouwstenen zijn het resultaat van de diverse sessies met leden, stakeholders en het Café van de Toekomst en geven richting aan de verbreding. Op welke wijze en hoe intensief deze paden zullen worden bewandeld, hangt mede af van het enthousiasme en de inzet van leden en/of samenwerking met derden. Hierbij opgemerkt dat niet ieder lid of donateur elke activiteit of project interessant hoeft te vinden of daarin actief hoeft te participeren in tijd en/of geld.

2. Voor de bouwsteen 'Duurzame Energie Projecten op stads- en regioniveau' (duurzame opwek op grotere schaal) blijft WIEK-II de preferente samenwerkingspartner.
WIEK-II heeft bewezen een krachtige partner te zijn die het coöperatieve gedachtegoed volledig onderschrijft. Bovendien heeft WIEK-II een nauwe werkrelatie met de coöperatie opgebouwd en beschikt zij over een interessant portfolio van projectkansen die de coöperatie een stevige basis kan verschaffen voor verdere groei. Mocht WIEK-II in de toekomst een andere koers kiezen of een andere mening hebben omtrent een concreet project dan de coöperatie, dan is en blijft de coöperatie vrij op zoek te gaan naar een andere partner in projectontwikkeling.
3. Voor de bouwsteen 'Projecten op wijk- en buurtniveau' (ondersteuning van actieve burgers in de stad) wordt een werkgroep ingericht die de opdracht krijgt een plan van aanpak te ontwikkelen voor het actief samenwerken met en het betrekken van lokale initiatieven in een model waarin kennis, middelen en communicatie optimaal worden afgestemd. Bij deze bouwsteen horen ook eventuele activiteiten rond energiebesparing en verduurzaming van bestaande bebouwing. De werkgroep zal zich ook inzetten om een partnerschap met de gemeente Nijmegen / Power2Nijmegen te initiëren, met als doel een krachtige positionering en (financiële) continuïteit van de activiteiten.
4. Ook voor de bouwsteen 'Educatie' wordt een werkgroep gestart, met als opdracht het thema educatie en voorlichting verder uit te werken, voortbordurend op de lopende activiteiten en slim gebruik makend van ons windpark en de faciliteiten daaromheen. Hierbij is haalbaarheid belangrijk en wordt in eerste instantie de focus gelegd op activiteiten (rondleidingen/gastlessen) vanuit de Mussenhut of op samenwerking met bestaande organisaties. Ook voor deze bouwsteen geldt ten slotte dat samenwerking met bestaande partijen in duurzaamheidseducatie wordt gezocht.

Het bestuur is zich ervan bewust dat een verbreding van de strategie ook consequenties heeft voor haar eigen positie. De ontwikkeling van een projectcoöperatie naar een breder platform met activiteiten op verschillende schaalniveaus en uiteenlopende kennisgebieden vraagt om een grotere groep actieve leden met uiteenlopende vaardigheden en kennis. Het bestuur zal in dat verband meer delegeren en zich rekenschap moeten geven van de vraag hoe de beschikbaarheid van capaciteit, kennis en middelen te borgen. Daartoe kijkt het bestuur bij de uitwerking van de organisatievorm ook kritisch naar haar eigen samenstelling en de invulling van vrijkomende posities.

Vorbereiding op de volgende stap

Bij een positief besluit over verbreding van de coöperatie zal het bestuur de vervolgstappen zetten om te komen tot een gewenste organisatiestructuur, in samenwerking met de leden. Daarvoor wordt een voorstel opgesteld dat, na een informatie- en inspraakavond aan de leden wordt voorgelegd op de volgende ALV. De eerste stap daarin is wat het bestuur betreft het onderzoeken onder welke voorwaarden het mogelijk is de statuten te wijzigen op het punt van het openstellen voor nieuwe leden. Daarnaast zullen we andere alternatieven bekijken. Ook in dit proces blijft de randvoorwaarde dat de (financiële) belangen van de huidige leden zijn geborgd.

